

NÁVRH PLÁNU ČINNOSTÍ SPOLKU V ROCE 2025

Moravskoslezský Vodíkový Klastř, z. s. bude svou činnost v roce 2025 soustřeďovat do rámce čtyř uvedených oblastí, přičemž všechny uvedené oblasti totožně spojují cíle směřovat primárně k naplňování potřeb Členské základny spolku. Navržené oblasti činností souvisejí jednak s činností strategického významu aktivit spolku na poli rozvoje vodíkových technologií jako takových a které jsou přímo odvislé od poslání a účelu založení spolku, jednak s projektovou činností spolku, a to jak u projektů, u nichž se předpokládá zahájení realizace v roce 2025, tak v oblasti plánovaných projektových aktivit a projektových příprav, které spolek bude potenciálně realizovat v roce 2026. Dvěma dalšími oblastmi činností jsou činnosti marketingového řízení, které spojují jak plán akcí komunikačního významu, tak i vzdělávací a osvětovou činnost, vč. marketingových činností souvisejících s budováním značky „Vodíkové údolí Moravskoslezského kraje“ a brandové značky „MSVK“ a vnitřní oblast činností spolku a manažerského řízení organizace ve střednědobém výhledu.

Výčet navrhovaných činností a aktivit MSVK, z. s. v tomto směru dokládá široké spektrum činností, které Představenstvo Spolku hodlá zvážit pro realizaci anebo již rozhodlo o zahájení realizace v roce 2025. Tento výčet však nelze brát za vyčerpávající a konečný a zahrnuje tak nejvýznamější aktivity a má především demonstrovat snahu naplňovat ustanovený předmět činnosti Spolku a zároveň aktivně podporovat koncept Vodíkového údolí MSK.

ČINNOSTI STRATEGICKÉHO VÝZNAMU

1. Re-Design a finalizace procesu schválení „Síťového řešení vodíku v Moravskoslezském kraji“.

Období realizace: únor - červen 2025

Popis činnosti: Na základě předchozího přijatého rámce k tvorbě finančního nástroje Operačního programu „Spravedlivá Transformace“ na podporu zavádění vodíkových technologií v Moravskoslezském kraji v úzké a nedílné kooperaci s ustavenými pracovními skupinami MSVK, z. s. vytvořit v první fázi podkladové materiály do úrovně projektových fiší budoucích dotačních výzev/podvýzev ke schválení Regionální stálé konferenci Moravskoslezského kraje, v druhé fázi dosáhnout shody s řídicím orgánem OP ST na podobě nového designu a ve třetí fázi dosáhnout shody a schválení nového designu Monitorovacím výborem OP ST k zařazení do tzv. „plánu vypisovaných výzev.“

2. Ustavení a plné zahájení činnosti pracovních skupin MSVK, z. s.

Období realizace: únor - duben 2025

Popis činnosti: V souvislosti se schválením (resp. revokací předchozího usnesení Členské schůze spolku) nové podoby pracovních skupin na Členské schůzi dne 26. 2. 2025 ustavit 5 pracovních skupin, personálně zabezpečit jejich

obsazení a dále specifikovat dle diskuze obsahové a tematické náplně jejich konkrétní činnosti. Na tomto základě aktualizovat "Statut a jednací řád pracovních skupin MSVK, z. s." a zajistit jejich plnou funkčnost a roli poradních orgánů spolku. V první fázi, počínající ještě před schválením Členskou schůzí prodiskutovat návrh re-designu Síťového řešení vodíku v Moravskoslezském kraji a ve fázi druhé naplňovat jeho obsahovou a tematickou náplň.

3. Prioritizace tří pilotních projektů Vodíkového údolí Moravskoslezského kraje určených k realizaci a zahájení jejich plné projektové přípravy.

Období realizace: únor - březen 2025

Popis činnosti: Na základě širší diskuze pracovních skupin a představenstva spolku provést prioritizaci tří vytipovaných projektů zavádění vodíkových technologií v Moravskoslezském kraji a dovést jejich stav k faktickému zahájení realizace ještě v roce 2025 nebo počínaje rokem 2026. Součástí projektového řízení těchto projektů bude vytvoření matice výrobně-distribučního řetězce daného projektu, identifikace jasného nositele projektu (příp. Ustavení konsorcia nositelů projektu), vytvoření matice jejich financování a plná projektová příprava vedoucí k zahájení realizace daného projektu. Role MSVK, z. s. však není předpokládána jako nositel samotného projektu, ale primárně jako koordinátor, resp. platforma jeho projektového řízení.

4. Zahájení a aktualizace monitoringu absorpční kapacity projektů Vodíkového údolí Moravskoslezského kraje, vytvoření evidence tzv. "Zásobníku projektů".

Období realizace: březen – červen 2025

Popis činnosti: Dle již existující absorpční kapacity projektů Vodíkového údolí Moravskoslezského kraje, vytvořené v roce 2023, provést formou detailního screeningu její aktualizaci s celou Členskou základnou spolku. Na tomto základě a za systematické práce s členskou základnou bude vytvořena evidence dílčích projektových fiší konkrétních projektů, které se budou soustřeďovat v celkové a pravidelně aktualizující evidenci zásobníku projektů. Předpokladem je metodická práce na stavech dílčích projektů, resp. stupně jejich připravenosti ve fázích: "ideová" -> "přípravná/předprojektová" -> "projektová" -> "realizační" a pravidelný kontakt pracovníků sekretariátu spolku s identifikovaným nositelem projektu s cílem dosažení změnové fáze fiše na pokrytí finančními zdroji a připravenosti k realizaci/žádosti o podporu.

5. Vytvoření konsorcií hodnotového řetězce na strategických projektech a záměrech Vodíkového údolí.

Období realizace: červen - říjen 2025

Popis činnosti: Ve věci identifikovaných projektů a záměrů strategického významu, jejichž rámec přesahuje možnosti jednoho stake-holdera (např. "Zvýšení kapacity

výroby vodíku pro segment hutního a chemického průmyslu”) vytvořit na základě projednání pracovními skupinami a specializovanými work-shopy projektová konsorcia dotčených a zainteresovaných subjektů k přípravě příslušných matic výrobně-distribučních řetězců, matic jejich financování a celkové přípravě příslušných projektových dokumentací.

6. Příprava projektů v oblasti průmyslu – příprava na požadavky směrnice RED III.

Období realizace: duben - listopad 2025

Popis činnosti: Vytvoření metodického a přípravně-realizačního rámce pilotních projektů a plnohodnotných projektových záměrů za účelem splnění podmínek směrnice na podporu energie z obnovitelných zdrojů EU, vč. její podoby transpozice národní legislativy pro společnosti a dotčené subjekty, spadající do předmětného rámce regulace, přičemž předpokladem je diskuse o bázi regionální konkurenceschopnosti a resilience.

7. Identifikace strategických záměrů a projektů nadregionálního významu.

Období realizace: červen - říjen 2025

Popis činnosti: V souvislosti s plánovanou aktualizací Strategie rozvoje vodíkových technologií v Moravskoslezském kraji a návazných kroků souvisejících s celkovou úpravou legislativního a regulatorního rámce vodíku provést identifikaci takových záměrů a projektových námětů, které přesahují možnosti Vodíkového údolí Moravskoslezského kraje a vyžadují zapojení národních nebo nad-národních stake-holderů. Na tomto základě pak provést základní hodnocení dopadů přínosů a rizik případné realizaci identifikovaných projektů a plán dalšího postupu. Identifikovanými projekty mohou být např. plány na přepravní soustavu dovozu vodíku do ČR a napojení Moravskoslezského kraje; Vznik certifikační autority pro výrobu obnovitelného vodíku apod.

8. Zahájení tvorby “Akčního plánu Strategie rozvoje vodíkových technologií v Moravskoslezském kraji” a provázaná příprava aktualizace Strategie v roce 2026.

Období realizace/termín: březen/duben – listopad/prosinec 2025

Popis činnosti: Na základě výše uvedených předpokladů prací a činností a v souvislosti s naplňováním aktivit projektu „Rozvoj Vodíkového údolí v Moravskoslezském kraji“ financovaného z OP ST, zahájit práce na tvorbě dokumentu Akčního plánu dané Strategie a na základě plánovaně přijatého implementačního plánu Strategie projít konečnou fází procesu strategického plánování, tj. závazného přijetí dokumentu orgány Moravskoslezského kraje.

PROJEKTOVÁ ČINNOST

9. Finalizace procesu žádosti tzv. "institucionální podpory" a přijetí rozhodnutí o poskytnutí dotace.

Období realizace/termín: leden - květen 2025

Popis činnosti: Na základě podané žádosti projektu „Rozvoj Vodíkového údolí v Moravskoslezském kraji“ ze září 2024, financovatelného z OP ST, dokončit a řádně projít procesem hodnocení do úrovně vydání příslušných právních aktů a schválení smlouvy o poskytnutí dotace. Bezprostředně poté zahájit realizaci příslušných akcí, a to jak v úrovni řízení organizace, tak v úrovni obsahové a naplňování příslušných indikátorů projektu.

10. Zahájení tvorby "Koncepce Vodíkového údolí Moravskoslezského kraje".

Období realizace/termín: březen - listopad 2025

Popis činnosti: V rámci povinných indikátorů projektu „Rozvoj Vodíkového údolí v Moravskoslezském kraji“ financovaného z OP ST, zahájit proces tvorby daného dokumentu, jehož cílem je zmapování dekarbonizačního potenciálu nasazení a využití vodíkových technologií v místních podmínkách a segmentovat region do logických a objektivně vymezených územních celků nezbytných pro budoucí strategické plánování úspěšné integrace vodíkových technologií v rámci Moravskoslezského kraje. Součástí analytické části je vytvoření vstupní analýzy regionu s detailním zmapováním území, s jejich silnými a slabými stránkami v jednotlivých segmentech a v místních podmínkách a zhodnocení socio-ekonomického potenciálu a dopadů zavádění vodíkových technologií na zaměstnanost, vzdělanostní a inovační infrastrukturu.

11. Zahájení tvorby "Plánu strategické komunikace".

Období realizace/termín: duben – prosinec 2025

Popis činnosti: V rámci povinných indikátorů projektu „Rozvoj Vodíkového údolí v Moravskoslezském kraji“ financovaného z OP ST, zahájit proces tvorby daného dokumentu, jehož cílem je vytvoření komplexního a soudržného plánu komunikace, který podpoří rozvoj a implementaci vodíkových technologií v Moravskoslezském kraji. Plán se bude zaměřovat mj. na informování veřejnosti, vzdělávací aktivity a podporu spolupráce mezi klíčovými partnery na krajské, národní i mezinárodní úrovni.

12. Realizace projektu Interreg EUROPE “UNIFHY – “Sjednocení politik na podporu zavádění zeleného vodíku k dekarbonizaci Evropy”.

Předpokládaný termín: celoroční (leden – prosinec 2024)

Popis činnosti: V pozici odborného garanta projektu ve spolupráci s Moravskoslezským krajem aktivně podporovat rozvojové aktivity s dopadem na Moravskoslezský kraj, silněji zapojit stakeholdery z řad členů MSVK, z. s. a prohloubit jejich roli v projektu. Mezi plánovanými aktivitami jsou mj. dvě zahraniční pracovní cesty za partnery projektu (Dánsko, Švédsko).

13. Realizace projektu Interreg CZ-PL – “Aktivace přeshraniční spolupráce na rozvoji konceptu vodíkových údolí”.

Předpokládaný termín: celoroční (leden – prosinec 2025)

Popis činnosti: V pozici vedoucího partnera projektu ve spolupráci s polskými partnery realizovat 100% plánovaných činností projektu, obnášejících mj. realizaci 6 workshopů na českém území se zapojením členské základny MSVK, z. s. a prohloubit tak vzájemné vztahy s Polskem. V ohledu workshopů zahraničních partnerů zajistit propojenost a účast těch členů spolku, jejichž zájem účast vyžaduje. Neídnou součástí je přenositelnost výsledků projektu pro klastř a využití výsledků jeho členy.

14. Realizace projektu I3 “Developing an Interregional Hydrogen Mobility Initiative for Europe”.

Předpokládaný termín: červen – prosinec 2025

Popis činnosti: V pozici partnera projektu zajistit plnohodnotnou účast v projektu a realizovat jeho aktivity tak, aby došlo k zapojení členské základny MSVK a identifikování přínosů pro členskou základnu v následujících letech realizace projektu. Samotným cílem projektu je přenos know-how a budování odborných kapacit při zavádění vodíkové mobility a plnohodnotného využití technologie v rámci malých a středních podniků z regionů vyspělých do regionů přechodných, mezi které je Moravskoslezský kraj řazen.

15. Participace na probíhajících projektech v nichž je MSVK, z. s. partnerem projektu.

Předpokládaný termín: celoročně

Popis činnosti: V souvislosti s již realizovanými projekty, v nichž MSVK, z. s. figuruje jako projektový partner, zajistit plnohodnotnou účast a participaci, vč. většího prohloubení spolupráce s členskou základnou klastřu a navázání dalších partnerství. V tuto chvíli MSVK participuje např. na projektu TA ČR “Zvýšení odolnosti energetických sítí v kontextu dekarbonizace, decentralizace a udržitelného socioekonomického rozvoje” či na projektu TA ČR “Komplexní vodíková bezpečnost v Moravskoslezském kraji”. Jedním z cílů je uspořádat příslušné informační semináře pro členskou

základnu klastřu s nositeli projektů.

16. Rozvoj projektové činnosti: Příprava projektu Interreg CZ-PL v roce 2026.

Předpokládaný termín: září – listopad 2025

Popis činnosti: Na základě průběhu a zejména výsledků, identifikovaných témat a námětů vzešlých mj. z probíhajícího projektu *“Aktivace přeshraniční spolupráce na rozvoji konceptu vodíkových údolí”* připravit projektovou žádost na financování nového projektu s konkrétnějšími výstupy projektu, jako je např. vzájemná výměna středoškolských studentů či komparace vzniklých strategických dokumentů vodíkových údolí a přenos dobré praxe (či praktik a know-how, vč. transferu znalostí) projektových záměrů.

17. Rozvoj projektové činnosti: Příprava na výzvy programu Horizon Europe.

Období realizace/termín: srpen – prosinec 2025

Popis činnosti: V souvislosti s výstupy pracovních skupin a naplňováním činností strategického významu spolku dle tohoto materiálu, zajistit realizaci projektových žádostí v rámci komunitárního programu EU Horizon Europe a příslušných výzev zaměřených na podporu malého/velkého Vodíkového údolí (micro-scale/small-scale/large scale), a to buďto ve variantě projektového partnera jako součást mezinárodního konsorcia nebo jako vedoucího partnera v případě patřičně a relevantně identifikovaného hodnotového řetězce, či případně na výzvy průřezové agendy (tzv. *“Cross-cutting issues”*) nebo dopravních aplikací (*“Transport projects”*).

MARKETINGOVÁ ČINNOST

18. Celkový re-design webových rozhraní.

Období realizace/termín: červen – prosinec 2025

Popis činnosti: V souvislosti s indikátory projektu *“Rozvoj Vodíkového údolí v Moravskoslezském kraji”* financovaného z OP ST zahájit práce na tvorbě nového webu s obsahovým zaměřením na rozvoj vodíkového údolí Moravskoslezského kraje jako populárně-naučný a osvětový nástroj komunikace. Součástí tohoto procesu bude takový celkový re-design stávajícího webu www.ms-vk.cz do podoby strukturovaného informačního rozhraní s responzivitou.

19. Veletržní činnost, prezentace klastřu a jeho členů – Mezinárodní průmyslový veletrh.

Období realizace/termín: celoroční – dle vytipovaných akcí

Popis činnosti: Zajištění prezentace MSVK, z. s. a jeho členů na alespoň jednom mezinárodním průmyslovém veletrhu věnujícím-se vodíkovým

technologím formou vlastní expozice ve spolupráci s vystavovatelskými činnostmi členské základny MSVK, z. s., a to dle finančních a produkčních možností klastřu a především zhodnocení potenciálních přínosů účasti.

20. Vznik pravidelného news-letteru MSVK katalogu financování a finančních příležitostí MSVK.

Období realizace/termín: duben – prosinec 2025

Popis činnosti: Vznik pravidelného informačního on-line bulletinu pro členskou základnu s danou frekvencí min. 1 x měsíčně, jehož součástí bude pravidelný monitoring dotačních výzev a nástrojů financování, aktuálně projednávaná legislativa a závěry či výstupy jednotlivých pracovních skupin spolku a činnosti představenstva spolku aj. Nezbytnou součástí bude především vlastní know-how formou doporučení k realizaci, specifikování podrobných otázek na podmínky poskytování podpor aj.

21. Vznik katalogu produktové základny MSVK.

Období realizace/termín: září – prosinec 2025

Popis činnosti: Vznik samostatného propagačního materiálu, který souhrnně představí jak činnost MSVK jako organizace na poli rozvoje vodíkových technologií v rámci ČR i mezinárodního přesahu, tak zejména produktovou stránku členské základny MSVK, a to i v cizojazyčné variantě.

22. Příprava nadregionální akce H2 Fórum 2026 v Moravskoslezském kraji.

Období realizace/termín: září – prosinec 2025

Popis činnosti: V souvislosti s očekávaným putovním pořadatelstvím pravidelné mezinárodní konference H2 Fórum, které se v roce 2026 uskuteční dle pravidla rotace uhelných regionů v Moravskoslezském kraji, zajistit rámec organizačních a produkčních příprav a marketingového dopadu akce, vč. zajištění příslušných záštít a smluvního rámce financování.

V N I T Ě R N Í Č I N N O S T

23. Implementace nových Stanov spolku a rozvoj sekretariátu spolku.

Období realizace/termín: únor – srpen 2025

Popis činnosti: Na základě předpokladu schválení nových Stanov spolku Členskou schůzí dne 26. 2. 2025 a v souvislosti s předpokládaným přijetím dotace OP ST (tzv. "insitucionální podpora") zajistit právní, procesní a administrativní implementaci nové podoby spolku, zahrnující jak bázi nové organizační struktury a její realizace, tak

nastavení funkčnosti všech orgánů spolku s ustavením pracovních skupin MSVK.

24. Rozvoj vzdělanostní základny kraje – realizace odborných školení.

Období realizace/termín: březen – prosinec 2025

Popis činnosti: V rámci vedlejší hospodářské činnosti spolku a taktéž i spolupráce s partnerskými organizacemi zabezpečit vznik samostatně fungujícího školicího a vzdělávacího programu v klíčových oblastech rozvoje a aplikace vodíkových technologií s cílem systematického budování odborných kapacit a povědomí o konceptu Vodíkového údolí v MSK a nedílně také tvorbě hospodářské zisku.

25. Naplňování Plánu činností pracovní skupiny a nadregionální skupiny uhelných regionů k podpoře rozvoje konceptu vodíkových údolí v ČR – tzv. “H3 Tým”

Předpokládaný termín: celoročně

Popis činnosti: Dle stanoveného a schváleného Plánu činností tzv. “H3 Týmu” zajistit naplňování dílčích plánovaných aktivit (příloha č. 1 materiálu), především ve věcném a obsahovém zaměření pracovní skupiny a rovněž dle zadání politického vedení skupiny (hejtmanů uhelných regionů).

26. Realizace odborného semináře na vysoké politické úrovni EU

Předpokládaný termín: celoročně; s vyvrcholením listopad – prosinec 2025

Popis činnosti: Cílem je zabezpečení odborného semináře a pracovního setkání zástupců členské základny a dotčených stakeholderů na půdě Evropského parlamentu s poslanci EP a rozvinout debatu nad tématy potřeb, možností a bariér rozvoje vodíkových technologií implementovaných v regionálním měřítku v rámci spolupráce a společných snah evropských uhelných regionů.

27. Prohloubení mezinárodní spolupráce se zahraničními partnery.

Období realizace/termín: celoroční

Popis činnosti: Na základě uzavřených memorand o spolupráci Moravskoslezského kraje, Slezského vojvodství a Žilinského samosprávného kraje a také i Košického samosprávného kraje hledat vhodné formy spolupráce např. formou pilotních projektů a celkově jak prostřednictvím probíhajících, tak i nových měkkých projektů nalézat nové příležitosti pro mezinárodní spolupráci, jejichž cílem bude především budování obchodních příležitostí pro Členskou základnu.

28. Zabezpečení podnikatelských misí se zahraničními partnery.

Období realizace/termín:	celoroční
Popis činnosti:	Na základě již realizované podnikatelské mise v roce 2023 ve Slezském vojvodství uchopit tyto příležitosti systémově a komplexně a v koordinaci s finančními možnostmi zabezpečit realizaci alespoň dvou takových misí pro členskou základnu MSVK v roce 2025.

Za představenstvo Moravskoslezského Vodíkového Klastřu, z. s.



Ing. Zdeněk Vomočil, Ph.D.
místopředseda představenstva



Mgr. Vladimír Maryška
člen představenstva